

Toiminta- ja taloussuunnitelma 2011



Suomen Liikunta ja Urheilu SLU ry, Finlands Idrott rf

SLU on suomalaisten liikuntajärjestöjen katto- ja palvelujärjestö.

Arvomme perustuvat Reiluun Peliin.

SLU:n 131 jäsenjärjestöön kuuluu jäsenenä yli 1,1 miljoonaa suomalaista.

SLU

- *tukee jäsenjärjestöjen, seurojen ja niissä toimivien ihmisten monipuolista toimintaa*
- *edustaa kansallisesti ja kansainvälisesti suomalaisia liikuntajärjestöjä*
- *lisää liikunnan kansalaistoimintaa ja sitä kautta kansalaisten hyvinvointia, terveyttä ja parantaa elämisen laatua sekä edistää yhdenvertaisuutta ja sukupuolten välistä tasa-arvoa*
- *tukee koko väestön liikunta-aktiivisuutta sekä edistää suomalaista kilpa- ja huippu-urheilua.*

– SLU ry:n säännöt

Sisältö

Esipuhe

1. SLU johtaa ja yhdistää	6
1.1. Visio2020 – yhteistyö urheiluyhteisössä	7
1.2. SLU ry:n strategian toimeenpano	7
1.3. SLU ry:n hallinto ja henkilöstö	7
1.4. SLU ry:n talous ja varainhankinta	7
2. SLU vaikuttaa ja viestii	10
2.1. Kansallinen vaikuttaminen	11
2.2. Kansainvälinen vaikuttaminen	11
2.3. Vaikuttaminen ja viestintä	11
3. SLU kehittää ja palvelee	12
3.1. Jäsen- ja urheiluseurapalvelut	13
3.2. SLU-hallintopalvelut	14
3.3. Viestintä ja markkinointi	15
4. Talousarvioesitys	17
Pähkinäkuoressa	20

Esipuhe

Vuoden 2011 toimintaa ohjaavat uudet linjaukset: liikuntajärjestöjen yhteinen visio – Olemme maailman liikkuvien urheilukansa – 2020 ja SLU ry:n uusi strategia. Strategia linjaa SLU:n toimintaa koko yhteisön yhteisen vision suunnassa. Strategiassa ilmaistaan SLU:n tahto ottaa aikaisempaa selvemmin vastuuta SLU-yhteisön johtamisesta, yhteisestä vaikuttamistyöstä ja palveluiden kehittämisestä. Vuoden 2011 toimintasuunnitelma on jäsennetty näiden isojen valintojen mukaisesti. Suunnitelmiin on pyritty jättämään väljyyttä, jotta vuoden aikana voidaan tarttua uuden strategian esille nostamiin toimenpiteisiin.

Yhteisön johtaminen ja yhdistäminen on SLU:lle iso ja innostava haaste. Tuleva vuosi on näiden asioiden osalta yhdessä oppimisen aikaa. Saamme ja joudumme rakentamaan oman tapamme johtaa, koska ei ole olemassa valmiita malleja, minkä voisimme suoraan meille siirtää. Onnistuminen tässä edellyttää vahvaa keskinäistä luottamusta ja sitoutumista pitkäjänteiseen työskentelyyn. Tämä työskentely aloitetaan arvioimalla yhdessä yhteisön toimintatavat ja rakenteet. Arvioinnin pohjalta tehdään yhdessä johdopäätöksiä ja linjauksia entistä paremmista toimintatavoista ja rakenteista.

Liikuntapoliittinen vaikuttaminen on SLU:n toiminnan ydintä. Vuonna 2011 keskeisimmät vaikuttamisen paikat ovat eduskuntavaalit ja hallitusohjelman rakentaminen. Yhdessä muiden liikuntakulttuurin toimijoiden kanssa SLU tulee vaalien yhteydessä nostamaan esille liikunnan ja urheilun teemoja. Hallitusohjelman valmistelijoihin tullaan vaikuttamaan, jotta liikunnan ja urheilun kannalta tärkeät asiat saadaan kirjattua hallitusohjelmaan. SLU:n tavoitteena on olla strateginen kumppani myös hallitusohjelman täytäntöön panossa opetus- ja kulttuuriministeriölle ja muille liikunnan kannalta keskeisille toimijoille.

SLU tulee vahvistamaan omaa rooliaan jäsenjärjestöille ja urheiluseuroille tarjottavien palvelujen kehittämisessä ja johtamisessa. Palvelujen tarjoajia Suomessa on varmasti riittävästi, mutta tällä hetkellä palvelut näyttävät seuroille ja jäsenjärjestöille usein vaikeasti hahmotettavana ja jopa sekavana kokonaisuutena. Urheiluseuroille tarjottavien palvelujen yhden luukun periaatetta kehitetään seuraturkihankkeen yhteydessä. Yhden luukun periaatetta kehitetään myös jäsenjärjestöille tarjottavissa palveluissa. SLU jatkaa omien taloushallinto-, talo- ja it-palvelujensa kehittämistä.

Teemu Japison
pääsihteeri
SLU

Timo Laitinen
puheenjohtaja
SLU

SLU johtaa jäsenjärjestöjen yhteisten tavoitteiden asettamista ja toteuttamista sekä tavoitteiden saavuttamiseen kannustavaa yhteisöllistä ilmapiiriä ja yhteistä tekemistä.

Tavoitteena on, että SLU-yhteisön yhdessä luoma Visio2020 toteutuu.

Yhdessä asetettuja tavoitteita ja vastaavia toimenpiteitä toteutetaan tarkoituksenmukaisilla toimintatavoilla, palveluilla ja rakenteilla.

SLU:n ja järjestökentän resurssit ovat tehokkaassa ja tuloksellisessa käytössä.

1. SLU johtaa ja yhdistää

1.1. Visio2020 ja yhteistyö urheiluyhteisössä

Tavoite

Visio2020 tunnetaan jäsenjärjestöjen keskuudessa ja se innoittaa yhteiseen ja omaan tekemiseen vision päämäärän suunnassa.

Toimenpiteet

SLU viestii Visio2020:sta ja yhteisössä meneillään olevista strategiahankkeista.

SLU järjestää strategiantekijöille yhteisiä foorumeita toimeenpanohankkeista ja konsultoi jäsenjärjestöjen strategiatyötä.

1.2. SLU ry:n strategian toimeenpano

Syyskokous 20.11.2010 päättää SLU ry:n strategiasta.

Tavoite

SLU ry:n toiminta ohjautuu onnistuneesti uuden strategian mukaiseksi.

SLU tavoittelee etenkin sitä, että seurat saavat palveluja yhden luukun periaatteella ja että SLU-yhteisössä toiminnan rakenteet ohjaavat yhteistyöhön.

Toimenpiteet

SLU valmistautuu strategian edellyttämiin muutoksiin ja johtaa toimintaansa sen edellyttämiin muutoksiin.

SLU toimii yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa etenkin niin, että seurat saavat palveluja yhden luukun periaatteella. Pilottina on seurakukihanke.

SLU arvioi yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa nykyisen järjestö-rakenteen vahvuuksia ja heikkouksia ja suunnittelee tarvittavia toimenpiteitä jäsenjärjestöjen kanssa.

SLU kehittää kannustavia ja yhteisöllisiä toimintatapoja.

SLU viestii avoimesti uuden strategiatyön edellyttämistä muutoksista.

1.3. SLU ry:n hallinto ja henkilöstö

Tavoite

SLU:n kaikessa päätöksenteossa toteutuu hyvä hallintotapa.

SLU toimii rikastavana ja oppivana työyhteisönä ja viestinnällisenä organisaationa uuden strategian mukaisesti; henkilökunnan osaaminen ja työhyvinvointi kehittyvät edelleen.

Toimenpiteet

Luottamusjohtaminen

SLU arvioi ja kehittää hallintokäytäntöjään uuden strategian ja valmistuneen hyvän hallintokoodiston linjaamana.

Operatiivinen johtaminen

Operatiivisesta johtamisesta ja taloudesta vastaa hallitukselle pääsihteeri apunaan johtoryhmä.

SLU:n palveluksessa työskentelee noin 50 henkilöä, joista puolet SLU-hallintopalveluissa.

SLU arvioi henkilöstön strategian mukaiset ydinosaamisen tarpeet ja tarvittavat kehittämistoimet. SLU vahvistaa henkilöstön osaamista ja yhteistyötä kehityskeskusteluihin ja tiimi-päiviin sekä tukee kouluttautumista.

SLU jatkaa henkilöstön pelisääntöjen kehittämistä. SLU päivittää vuosittaisen tasa-arvosuunnitelman. SLU edistää henkilöstönsä liikunta- ja kulttuuriharrastuksia.

SLU vastaa SLU-talon hallinnoinnista järjestöjen vuokraamisen tilojen osalta. SLU vastaa työsuojelutoiminnan toteuttamisesta SLU-talossa koskien lähes 20 jäsenjärjestöä.

SLU on Urheilutyönantajien jäsen.

SLU vastaa Suomen Urheilijoiden tukisäätiön ja Urheilun oikeusturvalautakunnan hallinnollisista tehtävistä.

1.4. SLU ry:n talous ja varainhankinta

Tavoite

SLU:n talous ja oma pääoma ovat vakaalla tasolla ja mahdollistavat uusien hankkeiden käynnistämisen.

Talous kehittyy uuden strategian linjausten mukaisesti.

SLU:n kumppanuus yritysten kanssa edistää liikunnan ja urheilun kansalaistoimintaa ja SLU ry:n strategisia painopisteitä.

SLU:n järjestämät Lumilyhty-tavara-arpajaiset tuottavat arpoja myyville seuroille 1 250 000 euron tuoton ja tuovat myös SLU:lle resursseja toiminnan kehittämiseen.

Toimenpiteet

SLU laatii hyvää tasoa olevan oman pääoman mahdollistamana nollabudjetin. Varsinaisen toiminnan kokonaiskulut ovat 5 891 000 euroa. Tuotto- ja kulurakenne varsinaisen toiminnan, varainhankinnan ja valtionavun suhteen säilyy ennallaan.

SLU kehittää omaa varainhankintaa ja oman toiminnan tuottoja.

SLU jatkaa pääyhteistyökumppanuuksia Veikkaus Oy:n ja Pohjola Vakuutus Oy:n kanssa.

SLU toteuttaa perinteiset Lumilyhty-joulukalenteritavara-arpajaiset. Keskeiset kumppanit ovat urheiluseurat ja SLU-alueet. Arpajaisten käytännön toimeenpanijana on SBH-yhtiöt Oy.

SLU ja EBS jatkavat yhteistyötä Sporttipassi-palvelun kehittämisessä. Tavoitteena on tehdä Sporttipassista markkinajohtaja liikunnan ja urheilun työntekijän verovapaissa palveluissa.

SLU kehittää uutta ympärivuotista arpajaiskonseptia, jota toteuttamaan perustetaan osakeyhtiö.

SLU on johtava vaikuttaja ja mielipiteenmuodostaja suomalaisessa liikuntakulttuurissa ja yhteiskunnassa, ja sen toimenpiteiden seurauksena liikunnan ja urheilun arvostus on yhteiskunnallisesti korkealla tasolla.

SLU näkyy, kuuluu, vaikuttaa.

SLU jäsenjärjestöineen osallistuu ja vaikuttaa voimakkaasti liikuntaa, urheilua ja kansalaistoimintaa koskevaan päätöksentekoon paikallisella, kansallisella, kansainvälisellä ja EU:n tasolla.

SLU-yhteisön yhteisen vaikuttamistyön tuloksena liikuntakulttuurin arvostus on kasvanut.

2. SLU vaikuttaa ja viestii

2.1. Kansallinen vaikuttaminen

Tavoitteet

Yhteisiä liikuntapoliittisia teemoja saadaan laajasti tasavallan hallitusohjelmaan.

Kansallisten rahapeliin yksinoikeusjärjestelmä säilyy ja Veikkaus Oy:n tuotto jaetaan jakosuhtelain mukaisesti edunsaajien hyväksi.

Toimenpiteet

Liikuntapolitiikan näkökulmasta toimintavuoden tärkeimmät asiat ovat eduskuntavaalit ja vaalien jälkeen muodostettavan tasavallan hallituksen ohjelman laatiminen.

SLU nostaa liikuntapoliittisia teemoja eduskuntavaalien alla käytävään keskusteluun ja vaikuttaa hallitusohjelman valmisteluun tuottamalla liikuntapoliittisia kirjauksia puolueiden käyttöön ja pyrkimällä saamaan niitä laajasti hallitusohjelmaan. Samalla SLU vaikuttaa koko vaalikauden budjettikehyksen valmisteluun liikunnan rahoituksen turvaamiseksi.

SLU ennakoii ja reagoi sekä vaikuttaa liikuntaa ja kansalaisjärjestöjä koskevien lakien tarkistamis- ja valmisteluprosesseihin esimerkkeinä verolainsäädäntö, liikuntalaki ja yhteiskunnallisen yrittäjyyden mahdollistaminen. SLU luo juridisia ja muita ohjeita sekä suosituksia.

SLU jatkaa kuntavaikuttamista liikuntajärjestöjen yhteisen Hyvinvointia liikkeellä -ohjelman puitteissa. SLU vaikuttaa kansalliseen sekä kuntien liikuntapaikkapolitiikkaan painottaen järjestöjen ja kansalaistoiminnan näkökulmaa sekä kestävästä kehityksestä.

SLU jatkaa vuoropuhelua suur tapahtumaolosuhteista opetus- ja kulttuuriministeriön ja tapahtumakaupunkien kanssa sekä ottaa kantaa valtakunnallisten rakentamishankkeiden avustamispolitiikkaan yhteistyössä Olympiakomitean kanssa.

2.2. Kansainvälinen vaikuttaminen

Tavoitteet

SLU vaikuttaa aktiivisesti Euroopan unionin urheilun toimivallan käytäntöjen muodostumiseen suomalaisen liikunnan ja urheilun eduksi.

Kansallisten rahapeliin yksinoikeusjärjestelmä säilyy.

Kansainvälisen naisliikuntaverkoston puheenjohtajuuden kautta lisätään vaikuttajaverkostoja kansainvälisissä liikuntajärjestöissä.

Toimenpiteet

SLU vaikuttaa Euroopan komission tiedonannon toimeenpanoon urheilusta ja EU:n urheilun rahoitusohjelmaan. Vaikuttaminen tapahtuu urheilun EU-tason jäsenneilyn vuoropuhelun ja kansallisen kannanmuodostuksen kautta.

SLU on Eurooppalaiset urheilujärjestöt ENGSO:n puheenjohtajana ja vastaa IWG-sihteeristöstä. SLU toteuttaa yhdessä Liikunnan Kehitysyhteistyö LiKe:n kanssa kehitysyhteistyötä.

SLU toimii Kansainvälisen naisliikuntaverkosto IWG:n puheenjohtajana ja vastaa IWG-sihteeristöstä. SLU toteuttaa yhdessä Liikunnan Kehitysyhteistyö LiKe:n kanssa kehitysyhteistyötä.

SLU osallistuu eurooppalaisiin liikunnan ja urheilun EU-hankkeisiin sekä Vapaaehtoistoiminnan teemavuoteen.

2.3. Vaikuttaminen ja viestintä

Viestintä ja markkinointi ovat osa kaikkea SLU:n toimintaa.

Tavoitteet

SLU on viesteillään keskimäärin kerran kuussa näkemyksellisesti liikuntapoliittisilla teemoilla valtakunnallisessa mediassa.

SLU edistää myönteistä mielikuvaa liikunnasta ja urheilusta.

Toimenpiteet

SLU näkyy, kuuluu ja vaikuttaa viikoittain eri vaikuttaja-areenoilla ja mediassa.

SLU jatkaa uuden brändin kehityshankkeita liittyen visuaaliseen ilmeeseen, kehon ja mielen toimitaloon, SLU-tapahtumiin ja palveluihin.

SLU viestii kaikesta toiminnastaan avoimesti ja ajankohtaisesti ja innostaa toimintaan yhteisen päämäärän suunnassa.

SLU tarjoaa yhteisen vaikuttamisen työkaluja erityisesti internetin kautta.

SLU vahvistaa kotimaisen, laaja-alaisen urheilun asemaa Urheilun Mediapalvelun avulla kehitys- ja määrittelytyön mukaisesti.

SLU mukauttaa vaikuttamista ja viestintää uuden strategian edellyttämällä tavalla.

SLU johtaa SLU-yhteisön yhteisten palvelujen tuotannon kokonaisuutta ja vastaa siitä, että nämä yhteiset palvelut ovat ratkaisukeskeisiä, ajanmukaisia, laadukkaita ja kustannustehokkaita.

Osaaminen on SLU ry:n keskeinen menestystekijä.

SLU:lla on jäsenjärjestöjen kanssa yhteinen, toimiva palvelukonsepti, jonka pohjalta yhteisten palvelujen johtaminen, tuottaminen ja hankkiminen toteutetaan ja verkostoja johdetaan.

SLU johtaa yhteisten palvelujen tuotannon kokonaisuutta ja tukee jäsenjärjestöjen omien palvelujen kehittämistyötä – SLU onnistuu niin hyvin, kuin sen jäsenjärjestöt onnistuvat.

3. SLU kehittää ja palvelee

3.1. Jäsen- ja urheiluseurapalvelut

Tavoitteet

SLU auttaa jäsenjärjestöjään, niiden seuroja ja niissä toimivia seurajäseniä onnistumaan tavoitteissaan.

Vuonna 2011 selkeytetään uuden strategian mukaisesti SLU:n jäsen- ja seurapalveluja sekä luodaan yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa yhteistä palvelukonseptia seuroille.

SLU työstää ja kehittää jäsenjärjestöille ja seuratoimijoille suunnattua palvelutoimintaansa SLU:n strategian tavoitteiden ja toimenpiteiden mukaisesti.

SLU jäsentää jäsen- ja seurapalvelujen konseptin, määrittelee keskeiset tehtävät ja roolit sekä valitsee toimintatavat. Tämän konseptin pohjalta SLU vastaa jäsenjärjestöjensä kysyntään järjestö- ja seuratoiminnan kehittämisessä.

Toimenpiteet

Seuroille yhteistyöllä

SLU arvioi osana SLU:n palvelukonseptia järjestö- ja seuratoiminnan kehittämisen työkalut ja seurakehittäjien verkoston tarkoituksenmukaisuuden ja toimivuuden. Näitä kehitetään arvioinnin pohjalta.

SLU käynnistää yhdessä asiantuntija- ja toimialajärjestöjen sekä SLU-alueiden ja isoimpien lajiliittojen kanssa kehitystyön ns. yhden luukun periaatteen toteuttamiseksi seurojen suuntaan. Tämä tarkoittaa myös yhteistä viestintää ja markkinointia.

SLU aloittaa seurakehittämisen toimintakentän selvitystyön seurakivihankkeen yhteydessä. SLU selvittää, mitä SLU:n jäsenjärjestöt tarjoavat seuroilleen ja miten parhaalla mahdollisella tavalla seuroja voitaisiin palvella yhden luukun periaatteella.

Seuratoimintaa tuetaan palkitsemisin, vakuutustoimintaa kehittämällä sekä Lumilyhty- ja tavara-arpajaisten toteuttamisella.

SLU osallistuu Euroopan sosiaalirahaston (ESR) ohjelma-kauteen 2007–2013 kuuluvan valtakunnallisen kehittämishankkeen ”Kulttuuri-, liikunta- ja nuorisolan kolmas sektori hyvinvointipalveluiden tarjoajana” jatkohankkeen (2011–2013) toteutukseen. Työllistämishanke ”Työhön Kut-su – Löydä ammatti urheilun parista” jatkuu vuonna 2011. Tuetaan liikunta-alan yrittäjyyden kehittämisstrategian (2010–) toimenpiteitä erityisesti seuratoiminnan osalta.

Jäsenjärjestöille

SLU johtaa ja koordinoi suomalaisen valmentaja- ja ohjaajakoulutuksen kehittämishankkeen (VOK) yhteistyötä. Lajiliit-tohankkeiden päättyessä 2010 toteutetaan VOK-toiminnan toisen vaiheen suunnittelu. Varmistetaan hankkeessa tähän mennessä luotujen toimivien käytäntöjen jatkuvuus.

Järjestöjohtoon osaamisohjelmassa (JOS) suunnitellaan ja kehitetään uusia järjestöjohtamisen koulutusmuotoja keskeisten kumppanien kanssa.

SLU:n lajipalvelut pienliitoille painottuvat entistä enemmän kehittämistyöhön.

SLU Sport Finland -toimisto tukee jäsenjärjestöjä kansainvälisessä vaikuttamisessa sekä avustaa kansainvälisten tapahtumien hakemisessa ja järjestämisessä.

SLU Urheilun Mediapalvelu organisoii ja koordinoi palveluillaan jäsenjärjestöjen mediatuotantoa.

SLU toteuttaa yhdessä kumppaneiden kanssa Suomen Urheilugaala -tapahtuman.

YOUR MOVE

Your Move -kampanja huipentuu Your Move Suur tapahtumaan Helsingissä 27.5.–1.6.2011. Suur tapahtumaan osallistuu 50 000 13–19 -vuotiaasta nuorta. Kevään aikana suur tapahtuma markkinoidaan ja myydään kouluille ja urheiluseuroille.

Suur tapahtuma toteutetaan yhteistyössä lajiliittojen, opetus- ja kulttuuriministeriön, Helsingin kaupungin ja yhteistyöyritysten kanssa. Yhteistyötä tehdään myös muiden kansallisten järjestöjen kanssa.

Suur tapahtuma elää vahvasti internetissä ja sosiaalisessa mediassa koko kevään ajan ja myös tapahtuman jälkeen. Your Move -kampanjassa toteutetaan lisäksi 100–200 paikallista nuorten itse järjestämää tapahtumaa kouluissa ja urheiluseuroissa. Kampanja tukee nuoria järjestämään paikallisia tapahtumia Moveri-toiminnan avulla. Moverit ovat nuoria aikuisia, jotka auttavat nuoria tapahtuman järjestämisessä. Your Move -kampanjan arviointitutkimus valmistuu. Tutkimuksen ja kokemusten sekä yhteistyökumppaneiden kanssa käytävien keskustelujen perusteella tehdään päätökset Your Moven jatkosta.

REILU PELI

SLU viestii Reilun Pelin periaatteista ja konsultoi jäsenjärjestöjä niiden soveltamisesta. SLU kokoaa Reilu Peli -käsikirjan.

SLU toteuttaa monikulttuurisuustyötä tehdyn toimintaohjelman 2010–2015 mukaisesti. SLU toteuttaa yhdessä LIKES-tutkimussäätiön kanssa maahanmuuttajien kotoutumista koskeva tutkimus- ja kehittämishankkeen. Pohjoismaisen vertailun kautta etsitään maahanmuuttajien integroinnin hyviä käytäntöjä ja sovellutuksia.

SLU jatkaa asiantuntija- ja verkostotyötä, jolla vahvistetaan Reilun Pelin periaatteiden käytännön toteutumista.

3.2. SLU-hallintopalvelut

SLU-hallintopalvelut koostuvat taloushallintopalveluista, materiaalipalveluista, talopalveluista ja tietohallintopalveluista. Palveluiden käyttäjäkuntana ovat jäsenjärjestöt sekä niiden yhteydessä toimivat muut yhteisöt. Hallintopalvelut ovat jäsenjärjestöjen palvelemista ja yhteisöllisyyden rakentamista. Hallintopalveluissa työskentelee 27 henkilöä.

Palveluiden tuottamisesta aiheutuneet kustannukset jaetaan käyttäjien kesken omakustannusperiaatteella.

Palveluiden kehittämisessä huomioidaan SLU:n uuden strategian palvelutoiminnalle asettamat tavoitteet.

Yleiset tavoitteet

SLU kehittää jäsenpalvelukonseptia.

Hallintopalveluissa sekä toimitalon ylläpidossa ja materiaalihankinnoissa toteutuu kestävä kehityksen periaatteet ja vastuullinen toiminta ja taloudenpito.

SLU tehostaa palveluiden näkyvyyttä ja niistä tiedottamista.

3.2.1. TALOUSHALLINTOPALVELUT

Tavoite

Taloushallintopalveluissa jatketaan siirtymistä sähköisiin järjestelmiin yhteistyössä palveluiden käyttäjien kanssa.

Kaikki sähköistä laskujen käsittelyjärjestelmää käyttävät järjestöt vastaanottavat verkkolaskuja.

Toimenpide

SLU:n tarjoaa jäsenjärjestöille niiden tarvitsemia edullisia ja laadukkaita kirjanpito-, maksuliikenne-, palkanlaskenta- ja laskutuspalveluita.

SLU opastaa ja kannustaa jäsenjärjestöjä ottamaan käyttöön ostolaskujen sähköisen kierrätysjärjestelmän, verkkolaskujen ja matkalaskujen käsittelyn sekä tehostamaan järjestelmien etäkäyttöä.

3.2.2. MATERIAALIPALVELUT

Tavoite

Sporttipainon palvelukonsepti kehittyi edelleen yhteistyössä jäsenjärjestöjen kanssa.

Uusittu Sporttikauppa-sovellus on täysimääräisesti käytössä.

Sporttikauppa.com -palvelun piiriin tulee viisi uutta jäsenjärjestöä. Sporttikauppa.com -sivustoa kehitetään osaksi liitto- ja sporttisaitteja.

Toimenpide

SLU tarjoaa jäsenjärjestöille laadukkaan ja edullisen Sporttikaupan ja painon palvelukokonaisuuden. Painotoimintaa toteuttaa SLU:n osaksi omistama Sporttipaino Oy.

Sporttikauppa välittää jäsenjärjestön koulutus- ja valmennusmateriaalia liikunta- ja urheilujärjestöille sekä seuroille ja urheilijoille. SLU markkinoi Sporttikaupan palvelukonseptia.

Sähköinen kauppapaikka www.sporttikauppa.com välittää jäsenjärjestöjen materiaaleja. Sporttikauppa myy toimistotarvikkeita SLU-Palvelut Oy:n nimissä.

Sporttipaino Oy (paino ja tulostus) tekee SLU:n jäsenjärjestöjen tarvitsemia paino- ja tulostustöitä SLU-talossa ja alihankintana.

3.2.3. SLU-TALO JA TALOPALVELUT

Tavoite

Yhteiset toimitilat ovat viihtyisiä työympäristöjä.

Puhelinvaihteen palvelu laajentuu ja mahdollistaa jäsenjärjestöjen parantaa henkilöiden tavoitettavuutta.

Kokoustilojen käyttöaste nousee ja videoneuvottelun käyttö laajenee.

Toimenpiteet

SLU:lla ja sen 48 jäsenjärjestöllä tai muulla näihin läheisessä yhteydessä olevalla yhteisöllä on toimitilat Pasilassa SLU-talossa. Toimitalon omistaa IVG Polar Oy. SLU vastaa järjestöjen vuokraamien tilojen hallinnoinnista ja osallistuu kiinteistön ylläpitoon yhteistyössä omistajan kanssa.

Toimitiloihin toteutetaan remontti, jolla luodaan urheilullisempaa ja viihtyisämpää ilmettä.

SLU tarjoaa talopalveluina puhelinkeskus-, postitus-, aula- ja kokoustilapalveluita, jotka kohdistuvat lähinnä talossa toimiville jäsenjärjestöille. Kokoustilapalvelut toteutetaan SLU-Palvelut Oy:n nimissä.

SLU-talon neuvotteluhuoneiden sisustusta kehitetään urheilullisempaan suuntaan.

3.2.4. TIETOHALLINTOPALVELUT SLUNET

Tavoite

Sporttirekisterin käyttömahdollisuudet laajenevat.

150 uutta seuraa ottaa Sporttisaitin käyttöönsä ja kaikki vielä vanhassa Sporttisaitti-versiossa olevat päivittävät uudistettuun versioon. Vanhassa Liittosaitissa vielä olevat järjestöt päivittävät uuteen Liittosaittiin.

Tietotekniikan peruspalvelut toteutuvat yhteistyökumppaneiden avulla laadukkaasti ja edullisesti.

Toimenpide

SLU tarjoaa jäsenjärjestöille ja seuroille laadukkaat ja edulliset välineet hyödyntää tietotekniikkaa toiminnassaan. Keskeiset välineet ovat uusittu jäsen- ja lisenssirekisterijärjestelmä Sporttirekisteri, jäsenjärjestöjen ja seurojen käyttöön kehitetty sähköinen julkaisujärjestelmä Sporttisaitti ja tietotekniikan peruspalveluiden hankinnan kattosopimukset.

SLU ylläpitää jäsenjärjestöjen yhteistä jäsen- ja lisenssirekisterijärjestelmää. Uusittu rekisterijärjestelmä on täysimääräisesti käytössä vuoden 2011 alusta.

SLU kehittää yhteistyössä rekisterijärjestelmän tekijän Avoine Oy:n kanssa Sporttirekisteriä palvelemaan lajiliittoja paremmin.

SLU kehittää yhdessä Avoine Oy:n kanssa Sporttirekisterin, -saitin ja -kaupan välille kertakirjautumisjärjestelmän.

SLU jatkaa Sporttisaitti-tuoteperheen kehittämistä yhteistyössä Optinet Oy:n kanssa. Optinet Oy vastaa yhteistyösopimuksen mukaan seuroille suunnattavasta markkinoinnista ja asiakaspalvelusta.

SLU huolehtii tietotekniikan peruspalveluiden hankinnan kattosopimuksista. Sopimukset kattavat tietoverkon, palvelimia ja toimisto-ohjelmistoja sekä työasematukea.

3.3. Viestintä ja markkinointi

Tavoite

SLU:n ja jäsenjärjestöjen yhteinen viestintä seuroille parane yhden luukun periaatteella.

Jäsen- ja seurapalvelut ovat jäsenjärjestöjen ja seurojen mielestä hyvin saatavilla ja jaeltavissa edelleen internetsivustolla.

Urheilun Mediapalvelu auttaa jäsenjärjestöjä mediatuotannon kustannustehokkaassa organisoinnissa.

Toimenpiteet

SLU kehittää jäsenjärjestöjen kanssa SLU-yhteisön yhteistä viestintää ja markkinointia seuroille erityisesti seuratukihankkeen yhteydessä.

Osana jäsen- ja urheiluseurapalvelujen konseptointia SLU uudistaa uudistaa internetsivuston lisäten palvelujen saatavuutta ja modernia markkinointia.

SLU kokeilee ja soveltaa uutta viestintäteknologiaa.

SLU vahvistaa urheiluyhteisön omaa mediaviestintää ja kehittää kotimaisen urheilun asemaa. Kehitystyö perustuu vuonna 2010 valmistuneeseen Urheilun sähköisen median selvitykseen ja sen johtopäätöksiin.

SLU jatkaa vuonna 2010 jäsenilleen käynnistämää Urheilun Mediapalvelua kehitys- ja määrittelytyön mukaisesti. Hallitus käsittelee raportin vuoden 2010 loppuun mennessä.

4. Talousarvioesitys

Vuoden 2011 talousarvioesitys on laadittu nollatulostavoitteella perustuen hyvään oman pääoman tasoon ja likviditeettiin.

Talousarviossa liikuntapolitiikan, jäsen- ja urheiluseurapalveluiden sekä hallinnon, viestinnän ja markkinoinnin toimintakulut rahoitetaan oman toiminnan tuotoilla, varainhankinnan tuotoilla ja valtionavulla. Taloushallinto-, materiaali- ja talopalveluiden sekä tietohallintopalveluiden muodostamien SLU-hallintopalveluiden toimintakulut kateetaan palvelutoiminnan maksuilla omakustannusperiaatteen mukaisesti.

Toimintakulujen yhteissumma on 5 891 000 euroa. Liikuntapolitiikan, jäsen- ja urheiluseurapalveluiden sekä hallinnon ja viestinnän osuus on yhteensä 2 684 500 euroa sekä SLU-hallintopalveluiden osuus 2 020 000 euroa. Erillisavustuksilla katettavien hankkeiden kuluja talousarviossa on 1 186 500 euroa.

Talousarvio sisältää 53 työntekijän henkilö-, tila-, laite- ja toimistokustannukset sekä toimintaan liittyvät ostopalvelu-, materiaali- ja matkakustannukset. Liikuntapolitiikan ja jäsen- ja urheiluseurapalveluiden sekä taloushallinto-, tila- ja materiaali- ja talopalveluiden osalta kustannukset painottuvat henkilöstöön ja toiminnan ostopalveluihin. Tietohallintopalveluiden osalta kustannukset painottuvat toiminnan ostopalveluihin ja laite- ja ohjelmistovuokriin.

Toimintakulujen kattamiseksi talousarviossa on tuottoja yhteensä 5 891 000 euroa. Varsinaisen toiminnan tuottoja on 2 121 000 euroa, varainhankinnan nettotuottoa 411 000 euroa ja veikkausvoittovaroista maksettavina valtionapuina varsinaisen toiminta-avustus 2 250 000 euroa. Toiminta-avustuksella katettaviin kuluihin sisältyy mahdollisuus uuden strategian mukaisiin hankkeisiin. Erillisavustuksia talousarviossa on 1 109 000 euroa ja ne kohdistuvat pääosin useampivuotisiin hankkeisiin: opetus- ja kulttuuriministeriön avustamat Your Move -Nuorten tapahtuma 2011 ja valmentaja- ja ohjaajakoulutushanke (VOK) sekä työ- ja elinkeinoministeriön avustama Työhön Kutsu -hanke. Lisäksi erillisavustuksiin sisältyviä hankkeita ovat kansainvälisen naisliikuntaverkoston IWG:n puheenjohtajuus 2010–2014 ja kongressi 2014 sekä ENGSON puheenjohtajuus. Seuratoiminnan kehittämistuen jatkuminen ja tuen määrä vuoden 2011 lopussa ratkeaa myöhemmin.

Varainhankinnan tuotot perustuvat yritysyhteistyöhön sekä yhdessä urheiluseurojen ja SLU-alueiden kanssa järjestettäviiin tavara-arpajaisiin. Varainhankinta on budjetissa nettotuottona. Arpajaiset ovat arpoja myyville seuroille merkittävä tulonlähde.

Talousarvioesitys 2011

	Vuosi 2010				
	Liikuntapolitiikka, jäsen- ja seurapalvelut, hallinto ja viestintä	Erillisavustuksilla katettavat kehittämishankkeet	SLU- hallinto- palvelut	SLU ry	SLU ry
Varsinainen toiminta					
Toiminnan tuotot	70 000	31 000	2 020 000	2 121 000	2 130 000
Tuotot yhteensä	70 000	31 000	2 020 000	2 121 000	2 130 000
Henkilöstökulut (palkat, sos.kulut, autot)	-1 581 000	-327 450	-953 000	-2 861 450	-2 786 110
Poistot	-27 000		-4 000	-31 000	-31 000
Vuokrat (tilat, laitteet, ohjelmat)	-150 200	-9 700	-524 000	-683 900	-655 700
Hallinnon/palveluyksikön ostopalvelut	-29 000		-179 000	-208 000	-178 000
Toiminnan ostopalvelut	-569 000	-389 660	-177 000	-1 135 660	-1 355 660
Matkakulut (henkilökunta)	-28 000	-72 500	-5 000	-105 500	-153 100
Matka- ja majoituskulut (toiminta/seminaarit)	-114 000	-109 200		-223 200	-180 200
Materiaali- ja tarvikkekulut	-72 700	-213 800	-27 000	-313 500	-251 000
Toimistokulut (posti, puhelin)	-51 000	-12 980	-117 000	-180 980	-177 980
Koneiden huolto/Tietotekniikka			-28 000	-28 000	-45 000
Kokous-, seminaari- ja edustuskulut	-37 500	-20 500	-3 000	-61 000	-47 400
Muut toimintakulut	-25 100	-30 710	-3 000	-58 810	-52 700
Kulut yhteensä	-2 684 500	-1 186 500	-2 020 000	-5 891 000	-5 913 850
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-2 614 500	-1 155 500	0	-3 770 000	-3 783 850
Varainhankinta					
Tuotot	411 000	0		411 000	411 000
Varainhankinta yhteensä	411 000	0		411 000	411 000
Kulujäämä	-2 203 500	-1 155 500	0	-3 359 000	-3 372 850
Yleisavustukset					
Valtion toiminta-avustus	2 250 000			2 250 000	2 000 000
Muut valtion erityisavustukset		1 109 000		1 109 000	4 572 850
- edelleenjaetut avustukset		0		0	-3 200 000
Yleisavustukset yhteensä	2 250 000	1 109 000		3 359 000	3 372 850
Tilikauden tulos	46 500	-46 500	0	0	0

Pähkinäkuoressa

Visio2020

Suomalaisen liikunnan ja urheilun Visio2020 kiteytyy sanoihin "Olemme maailman liikkuvien urheilukansa – 2020".

Suomalaiset liikunta- ja urheilujärjestöt lähtevät siitä, että liikunta ja urheilu on kaikenikäisten elämäntapa ja arvokas osa elämäntapaa eri vaiheita.

Lähtökohtana on väestön fyysisen aktiivisuuden määrän ja laadun lisääminen koko elämäntapassa. Keskiössä ovat liikuntaan ja urheiluun kannustavat motiivit ja elämykset. Unelmana on, että jokaisella on mahdollisuus harrastaa liikuntaa ja urheilua omien edellytystensä ja tavoitteidensa mukaisesti.

Elämänpolun varrella tarvitaan useita eri toimijoita: urheiluseurat, koulut, perheet, kunnat ja yritykset ja monet muut yhteisöt. Tarvitaan liikuntaan ja urheiluun mahdollistavat ja aktivoivat olosuhteet, liikuntapaikat. Unelman toteuttaminen tarkoittaa sen todentumista elämäntavassa, lapsuudessa ja nuoruudessa, hyvinvoinnissa, huippu-urheilussa ja yhteisessä tekemisessä.

Suomalaisen liikunnan ja urheilun Visio2020 sisältää muutostilan asioista, joiden pitää muuttua ja joissa pitää onnistua yhdessä. Osaan niistä voivat liikuntajärjestöt vaikuttaa itse ja jotkut ovat keskeisesti yhteisen vaikuttamisen paikkoja.

VISIO2020 TARKOITAA:

Liikunta ja urheilu ovat elämäntapa. Liikunta ja urheilu ovat luonnollinen ja innostava osa kaikenikäisten elämää. Väestömme fyysinen aktiivisuus kasvaa.

Liikkuminen on keskeinen osa lapsuutta ja nuoruutta. Vanhemmat ymmärtävät liikunnan ja urheilun merkityksen yksilön kasvuprosessissa. Vanhemmat kannustavat ja ohjaavat lapsiaan liikunnalliseen ja urheilulliseen elämäntapaan.

Liikunta ja urheilu ovat merkittävimmät hyvinvoinnin edistäjät. Liikunta ja urheilu nähdään laajasti kansalaistaitoina. Liikunta ja urheilu tuovat elämyksiä ja onnistumisen kokemuksia kaikenikäisille.

Suomalainen huippu-urheilu on innostavaa ja kansainvälisesti menestyvää. Menestyvät huippu-urheilijamme innostavat kaikenikäisiä urheilun pariin. Urheilullisesti lahjakkailla on mahdollisuus pyrkiä kansainväliselle huipulle.

Yhteinen tekeminen on kilpailuetumme. Toimintakulttuurimme on rikastavaa, innostavaa, osaavaa ja kannustavaa. Toimintamme uudet rakennatkaiset parantavat yhteistyö-

ta ja vahvistavat mahdollisuuksia toteuttaa unelmaa. Liikunnan ja urheilun arvostus ja merkitys kasvavat, mikä edistää kumppanuuksia, voimavaroja ja liikunnan ja urheilun olosuhteita.

SLU-yhteisö

SLU ja sen jäsenjärjestöt muodostavat yhdessä SLU-yhteisön.

SLU-yhteisö toimii:

Paikallisesti toimii noin 9 000 liikunta- ja urheiluseuraa tai muuta liikuntaa järjestävää yhdistystä.

Alueellisesti ja maakunnallisesti seuratoimintaa tukevat SLU-alueet sekä jäsenjärjestöjen omat alue- ja piiriorganisaatiot.

Valtakunnallisesti SLU ja sen valtakunnalliset jäsenjärjestöt huolehtivat kaikille yhteisten asioiden hoitamisesta.

Kansainvälisesti liikunnassa ja urheilussa toimivat yhteistyöverkostot kansallisten ja kansainvälisten urheilujärjestöjen kanssa.

SLU ry

Suomen Liikunta ja Urheilu SLU ry, Finlands Idrott rf (FI) on suomalaisten liikuntajärjestöjen katto- ja palvelujärjestö. SLU ry on perustettu vuonna 1993.

SLU:n 131 jäsenjärjestöön kuuluu jäsenenä yli 1,1 miljoonaa suomalaista. Jäsenjärjestöt ja niiden seurat innostavat mukaan yli puoli miljoonaa vapaaehtoistyöntekijää vuosittain.

Jäsenjärjestöistä suurin ryhmä on lajiliitot (76). Lajiliittojen lisäksi jäsenjärjestöjä ovat SLU-alueet (15), ruotsinkieliset järjestöt (8), koululais- ja opiskelijaliikuntajärjestöt (4), kuntoliikuntajärjestöt (2), erityisliikuntajärjestöt (4), työväen urheilujärjestöt (1), huippu-urheilun yhteistyöorganisaatiot (2), lasten ja nuorten yhteistyöorganisaatiot (1) sekä tukijäsenet (18). (Tilanne 5.10.2010).

Yhdistyksen ylimääräinen kokous 26.2.2009 hyväksyi SLU ry:lle uudet säännöt. Isoin muutos koski SLU ry:n hallintoa, mutta myös tarkoituksipykälää modernisoitiin. Vuosikokouksia on edelleen kaksi, mutta kerran kolmessa vuodessa järjestettävä syksyn jäsenkokous on iso strategia- ja valintakokous, jossa koko hallitus valitaan kolmeksi vuodeksi. Hallituksen kokoonpano on puheenjohtaja, 1. varapuheenjohtaja,

ja, 2. varapuheenjohtaja, kahdeksan hallituksen jäsentä sekä kaksi varajäsentä.

SLU

- tukee jäsenjärjestöjen, seurojen ja niissä toimivien ihmisten monipuolista toimintaa
- edustaa kansallisesti ja kansainvälisesti suomalaisia liikuntajärjestöjä
- lisää liikunnan kansalaistoimintaa ja sitä kautta kansalaisten hyvinvointia, terveyttä ja parantaa elämisen laatua sekä edistää yhdenvertaisuutta ja sukupuolten välistä tasa-arvoa
- tukee koko väestön liikunta-aktiivisuutta sekä edistää suomalaista kilpa- ja huippu-urheilua.

SLU ry:n säännöt

Uusissa säännöissä on kirjattu liikunta- ja urheiluseura sekä maininta kansainväliseen toimintaan osallistumisesta ja SLU ry:n aktiivisesta roolista liikuntapoliittisena kansallisena vaikuttajana. Järjestötyön eettinen perusta on jatkossa kirjattu sääntöihin.

SLU ry:n strategia

Syyskokous 20.11.2010 päätti SLU ry:n strategiasta.

SLU-yhteisön päätöksenteko

Luottamusjohtaminen

SLU:n ylintä päätösvaltaa käyttää jäsenjärjestöjen edustajista koostuva yhdistyksen kokous. Kevätkokous pidetään touko-kesäkuussa ja syyskokous marras-joulukuussa. Kokoukset ovat avoimia median edustajille.

SLU:n toimeenpaneva elin on hallitus, jonka muodostavat syyskokouksessa kolmeksi (3) kalenterivuodeksi valitut puheenjohtaja, 1. ja 2. varapuheenjohtaja sekä kahdeksan (8) jäsentä ja kaksi (2) varajäsentä.

SLU:n puheenjohtajiston muodostavat hallituksen puheenjohtaja *Timo Laitinen*, 1. varapuheenjohtaja *Sirpa Paatero* ja 2. varapuheenjohtaja *Kirsti Partanen*. Puheenjohtajisto valmistelee hallituksen käsittelyyn tulevat asiat. Toimiston vastuhenkilönä on pääsihteeri *Teemu Japissan*.

SLU:n hallituksen alaisina toimivat sen nimeämät valiokunnat sekä työryhmät ja toimikunnat. Valiokuntien jäsenenä on jäsenjärjestöjen ja muiden yhteisöjen edustajia. Pääsääntöisesti valiokunnan puheenjohtajana toimii SLU:n hallituksen jäsen. Valiokunnan tehtävät vahvistaa hallitus.

Operatiivinen johtaminen

SLU:n tavoitteena on toteuttaa hyvää hallintotapaa siten, että Reilun Pelin arvot toteutuvat läpileikkaavasti kaikissa SLU:n toiminnoissa.

SLU:n palveluksessa työskentelee noin 50 henkilö, joista puolet SLU-hallintopalveluissa. Henkilöstön esittely löytyy SLU.fi -sivustolta.

Operatiivisesta johtamisesta ja taloudesta vastaa hallitukselle pääsihteeri *Teemu Japissan* apunaan johtoryhmä.

Johtoryhmän avustaa pääsihteeriä strategiatyössä, toiminnan yleissuunnittelussa, pitkän aikavälin taloussuunnittelussa ja henkilöstöhallinnossa. Pääsihteerin lisäksi johtoryhmään kuuluvat viestintäjohtaja *Eila Ruuskanen-Himma*, talousjohtaja *Heikki Kahakorpi*, kehitysjohtaja *Rainer Anttila*, koulutuksen johtaja *Juha Heikkala* ja kansainvälisten asioiden päällikkö *Terhi Heinilä* ja johtoryhmän sihteerinä *Satu Himberg*.

SLU-tapahtumia 2011

Suomen Urheilugaala 10.1.2011

Hyvä Seura -seminaari 10.1.2011:

Seuratoiminta suomalaisen huippu-urheilun pohjana

SLU ry:n kevätkokous 5.5.2011

Opetus- ja kulttuuriministeriön ja SLU:n Järjestöpäivät 20.–21.9.2011

SLU ry:n syyskokouspäivät 18.–19.11.2011

SLU:n seminaarit, verkostotapaamiset sekä vuosikokoukset ja hallituksen kokoukset löytyvät SLU.fi -sivuston SLU-kalenterista ja LUM-verkkolehdestä.



***Kokonaisten
ihmisten
Suomi.***



Opetus- ja
kulttuuri-
ministeriö



Pohjola

www.slu.fi